



- 3,3 millions d'habitants
- 27 465 euros de PIB par habitant
- 112 habitants / km<sup>2</sup>
- 548 mille jeunes entre 15 et 29 ans résident en Normandie





















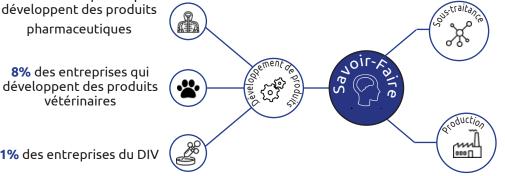


## Savoir-Faire

1% des entreprises qui développent des produits pharmaceutiques

8% des entreprises qui

vétérinaires



6% du réseau de sous-traitance pharmaceutique

1% des entreprises du DIV

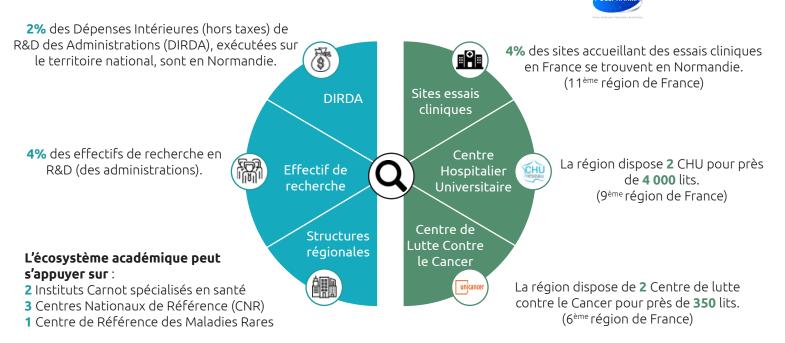
7% des sites de production (Humain et Vétérinaire)

En termes de développement de produits humains, la région Normandie se situe en retrait des régions dominantes, seules 1 % des sociétés développant des produits humains sont implantées en Normandie. Il en est de même pour le secteur du DIV très en retrait en Normandie. Le territoire normand possède un réseau de sociétés vétérinaires plus développé.

La région a une position intermédiaire dans la production de médicaments humains et vétérinaires puisqu'elle se classe respectivement 6<sup>ème</sup> et 8<sup>ème</sup> en nombre de sites en France. Des leaders pharmaceutiques mondiaux possèdent néanmoins des sites de production de grande importance en région.

## Ecosystème

La région Normandie ne possède ni de pôle de compétitivité spécifique en santé ni de SATT. Elle s'appuie néanmoins sur le cluster Polepharma.



L'écosystème de la région Normandie n'est pas complètement développé. Cela se traduit par l'absence de pôle de compétitivité spécifique en santé ou d'une SATT. La présence de l'unique pôle de compétitivité équin de France en Normandie confirme une spécificité du territoire en médecine vétérinaire. Les dépenses de recherche académique sont parmi les plus faibles de France (1,8% des dépenses nationales). La région s'appuie sur 3 universités et 2 instituts Carnot ainsi qu'un centre d'excellence dédié à la

recherche en santé équine (Normandie Equine Vallée).



## ARTHUR HUNT

### **Ressources Humaines**

#### **Effectifs**



en France

10%

des salariés de
l'industrie pharmaceutique



des salariés de l'industrie vétérinaire

#### Formations dans le domaine de la Santé



**334** Formations proposées



70%

de ces formations sont proposées en alternance

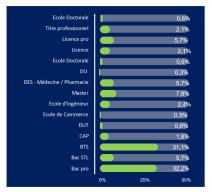
#### Répartition géographique des offres de formations Industrie de la santé – Normandie

(Source IMFIS 2015)



#### Répartition des offres de formations Industrie de la santé – Normandie

(Source IMFIS 2015)



#### L'emploi salarié industriel représente 17% de l'emploi salarié de la région Normandie. Le tissu industriel de la région se constitue en majorité des industries suivantes\*\*:



- automobile
- énergies raffinage
- agroalimentaire
- aéronautique et spatial
- chimie pharmaceutique

Note : Ces industries fournissent près de 64% des emplois industriels de la région.

La région Normandie se place en 3<sup>ème</sup> position en termes de nombre de salariés de l'industrie du médicament humain. La présence de ces compétences est une force importante de la région. Cela s'explique notamment par la présence de sites de production importants, générateur d'emplois.

Les ressources humaines de la filière vétérinaire sont moins développées et représentent environ 3% de la main d'œuvre nationale. Malgré des acteurs locaux, cela s'explique par l'absence d'une société leader du domaine (top 10 mondial).

Pour soutenir la demande en main d'œuvre, la région peut s'appuyer sur 334 formations spécialisées en santé (5,3% du total du pays).

La région de Normandie a subit des suppressions de postes sur 2020 et notamment sur son tissu industriel majeur. Toutefois, la région se développe dans le secteur de la chimie et du pharmaceutique, lui permettant de continuer à proposer des emplois en industrie. La Normandie est donc moyennement impactée par la crise.

Dans cette perspective, les compétences disponibles pourraient se porter sur les familles métier de la production et de la qualité où les passerelles métier inter-secteur peuvent être envisagées de façon opérationnelle. Dans une certaine mesure, des compétences en recherche et développement peuvent être envisagées.





## Dynamique Générale

Dépenses Intérieures de R&D des Entreprises



3 % des dépenses nationales (hors taxes) de R&D exécutées sur le territoire national par les entreprises de Normandie (en retrait par rapport aux leaders).

Banque Public Investissement



La Normandie a attiré à peine plus d'un million d'euros d'aides à l'innovation en 2019. Parmi les dernières régions de France.

Capital risque

(tous secteurs)



L'investissement en capital risque est parmi les meilleurs de France. 76 millions d'euros au premier semestre 2020 ( 4ème région de France).

Investissements étrangers



La région semble peu attractive pour les investissements étrangers. Seulement 3% des investissements en France en 2019 (baisse de 3% depuis 2018).

Sites clé en main



Le gouvernent, via le «Pack Rebond », a labélisé 5 sites industriels « clés en main » en région Normandie.

# Attractivité Typologie d'entreprise

Start-ups **↓** 







- La région Normandie ne se positionne pas comme particulièrement attrayante pour les startups : l'écosystème, si important pour les start-ups, est moins développé que dans d'autres régions. De plus, ces jeunes sociétés sont souvent issues du secteur académique, insuffisamment développé ici. Les compétences très spécifiques et la dynamique du secteur équin peuvent toutefois participer à l'attractivité du territoire pour les start-ups en recherche de collaborations.
- En ce qui concerne les ETI et grands groupes, la région semble très attractive sur les aspects de production, comme en témoignent les investissements récents. En Normandie les industriels trouveront le foncier et la main d'œuvre. Cette attractivité ne concernera pas nécessairement les investissements en R&D ou pour des centres de décision.
- La région semble moins attractive pour les PME souhaitant se développer, elles préfèreront un écosystème institutionnel plus complet, un réseau d'investisseurs qualifiés et un territoire jouissant d'un rayonnement international plus développé.



# Attractivité Secteur



#### Diagnostic In Vitro

La région Normandie est peu active dans le secteur du DIV.



#### Médicaments vétérinaires

Peu de sociétés développent ou produisent des médicaments vétérinaires en Normandie mais une dynamique institutionnelle intéressante se met en place autour de la filière équine.



#### Médicaments humains

Le secteur médicament humain est paradoxal, il est peu présent en termes de centres de décision et développement de produit, néanmoins la région possède une force importante en production.

## Forces & Faiblesses



La région Normandie s'appuie sur une forte expérience et expertise en production de produits pharmaceutiques humains. Cette expérience permet à la région de faire partie des plus importante en termes de salariés de l'industrie pharmaceutique. Cette compétence ne s'inscrit pas uniquement dans le passé comme en témoignent de nombreux investissements récents et importants sur des sites de production régionaux.

La forte présence de ressources humaines est un atout important de la région Normandie vis-à-vis des autres régions.

La région possède une expertise vétérinaire, et particulièrement dans le domaine équin.

La région est peu active dans le développement de produits pharmaceutiques, cela se matérialise par une faible présence de sites.

Le secteur du DIV est très peu représenté en région Normandie.

Malgré quelques forces spécifiques, l'écosystème est moins développé que dans d'autres régions.